

ÅRSRAPPORT 2015



Tandlægeforeningen
Amaliegade 17
1256 København K

Tlf. 70 25 77 11
Fax 70 25 16 37

info@tandlaegeforeningen.dk
www.tandlaegeforeningen.dk

Fotograf: Jeppe Carlsen
Design: Synergi Reklamebureau Webbureau

INDHOLDSFORTEGNELSE

5	FORORD
6	ÅRET DER GIK – KALENDER 2015
14	ÅRETS BEGIVENHEDER - OFFENTLIGT ANSATTE TANDLÆGER
16	ÅRETS BEGIVENHEDER - PRIVATANSATTE TANDLÆGER
18	ÅRETS BEGIVENHEDER - KLINIKEJERE
21	TANDLÆGEFORENINGENS POLITISKE INDFLYDELSE, INDSATS OG RESULTATER 2015
22	NØGLETAL 2015
30	MEDLEMSSERVICE – DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT
36	STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER 2015 – 2020
40	REGNSKAB 2015
55	BUDGET 2016 OG 2017



VELKOMMEN TIL TANDLÆGEFORENINGENS ÅRSRAPPORT

Tandlægeforeningen (TF) vil være en forening, som alle tandlæger finder det attraktivt at være medlem af. Sådan lyder en af overskrifterne i TF's Vision 2020. Det kan måske lyde lige ambitiøst nok, at alle tandlæger skal være glade for et medlemskab af TF, men udviklingen går i den rigtige retning. I 2015 udførte firmaet Team Arbejdsliv en medlemstilfredshedsundersøgelse for TF. Undersøgelsen viste, at den generelle tilfredshed med TF er steget med 7 procentpoint siden 2010, hvor den første lignende undersøgelse blev gennemført. "En markant forbedring", siger Team Arbejdsliv i en kommentar til resultatet.

Det er især blandt de offentligt ansatte, de privatansatte og de studerende, at tilfredsheden med TF er steget mest. Men også blandt klinikerne ses der en stigning i generel tilfredshed. Medlemmerne er især tilfredse med service, rådgivning, efteruddannelse og Tandlægebladet, mens den mere kollektive varetægtelse af tandlægers interesser fortsat kan forbedres efter mange medlemmers opfattelse.

Vi glæder os til at arbejde videre med at udvikle TF's service og interessevaretægtelse. Vi forsøger hele tiden at imødekomme de behov, som danske tandlæger har for hjælp fra deres forening. Vores ressourcer er dog ikke ubegrænsede, og det er en udfordring i sig selv, at trække på ressourcerne i TF's sekretariat er steget markant, samtidig med at vi forventer faldende kontingentindtægter

over de kommende år, da en væsentlig del af foreningens medlemmer går på pension. TF's sekretariat skal dermed yde mere service for færre penge.

En stor del af TF's service og rådgivning til medlemmerne findes på internettet. Herfra skal derfor lyde en opfordring til alle medlemmer: Følg med på Tdlnet og tilmeld dig de nyhedsbreve, der er relevante for dig. Og hvis du ikke dermed får svar på dine spørgsmål, så hold dig ikke tilbage med at kontakte din forening.



*Joakim Lilholt
Administrerende direktør*

*Freddie Sloth-Lisbjerg
Formand*

ÅRET DER GIK



JANUAR

REKORDMANGE KLINIKEJERE TIL KONFERENCE

Over 300 klinikejere deltog, da TF i januar holdt klinikejerkonference. Det var fjerde gang, at TF inviterede til en konference særligt målrettet klinikejere, og interessen har været stigende år for år. Temaet for 2015-udgaven af klinikejerkonferencen var "vinderkultur". Blandt oplægsholderne var Victor Feddersen, Ulrik Lyngø og B.S. Christiansen, og ifølge evalueringerne var langt de fleste af deltagerne særdeles tilfredse med dagen.



FEBRUAR

NYE OVERENSKOMSTER FOR OFFENTLIGT ANSATTE

I februar var TF med til at indgå aftaler om nye overenskomster for tandlæger med job i staten, regionerne og kommunerne. De nye tre-årige overenskomster giver bl.a. generelle lønstigninger på ca. 5 % over tre år. Desuden er pensionsprocenten forhandlet op på over 20 % for kommunalt ansatte og visse regionsansatte. Endvidere er barselsorlovsperioden med løn for fædre forbedret. Et meget stort flertal blandt TF's offentligt ansatte medlemmer stemte "ja" til forhandlingsresultaterne.



MARTS

2.283 TIL MEDLEMSMØDER OM NY TANDLÆGE-OVERENSKOMST

I alt 2.283 tandlæger var med til en række medlemsmøder, som TF var vært for i perioden op til den 1. april, hvor Tandlægeoverenskomsten med Danske Regioner trådte i kraft. Den store nyhed i overenskomsten var implementeringen af nationale kliniske retningslinjer med bl.a. regler om inddeling af patienterne i grøn, gul og rød kategori. Desuden blev der med overenskomsten indført et nyt forebyggelses- og behandlingsforløb for patienter med parodontitis.



APRIL

ÅRSKURSUS I NY UDGAVE

TF afprøvede i april et nyt koncept for foreningens Årskursus, som tiltrak i alt 2.284 deltagere. Arrangementet foregik onsdag-fredag i stedet for torsdag-lørdag, og i stedet for den traditionelle åbning på førstedagen var der en sundhedspolitisk session på andendagen med taler af daværende sundhedsminister Nick Hækkerup, fhv. hospitalsdirektør Eva Zeuthen Bentsen samt TF's formand Freddie Sloth-Lisbjerg. Efter at have evalueret besluttede TF at vende tilbage til Årskursus torsdag-lørdag.



MAJ

TF PÅ FACEBOOK OG TWITTER

I maj åbnede TF en profil på det sociale medie Twitter, og dermed er foreningens strategi for brug af sociale medier omsat til virkelighed. TF er ikke alene aktiv på Twitter, men også på Facebook, hvor der er oprettet sider for både foreningen, efteruddannelsen og Tandlægebladet. Desuden er der etableret Facebook-grupper for henholdsvis kommunalt ansatte og privatansatte TF-medlemmer. De foreløbige brugertal mv. viser, at medlemmerne har taget positivt imod TF's tiltag på området.

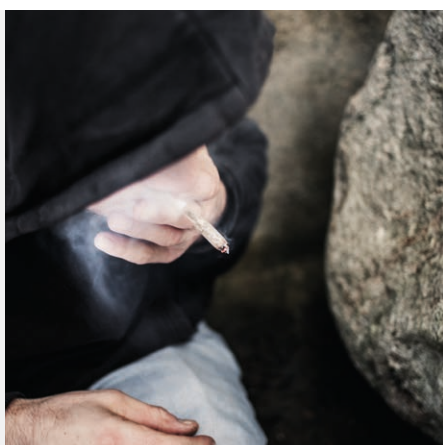


JUNI

TF-FORMAND MED I DEBATTER PÅ FOLKEMØDET

TF's formand Freddie Sloth-Lisbjerg og hovedbestyrelsesmedlem Hanne Jørgensen deltog i juni i Folkemødet på Bornholm. TF var med på Folkemødet for tredje gang primært for at netværke med politikere, organisationsfolk og journalister. Desuden holdt Freddie Sloth-Lisbjerg oplæg ved to arrangementer – det ene om sundhed som social investering med særligt fokus på tandpleje til socialt udsatte, mens det andet handlede om hiv-positives oplevelser med sundhedsvæsenet.

ÅRET DER GIK



JULI

**MEDIEOFFENSIV:
EUFORISERENDE STOFFER
SKADER TÆNDER OG MUND**

TF planlagde og igangsatte i juli en medieoffensiv om euforiserende stoffers mulige skadevirkninger på tænder og mund. Offensiven, der blev planlagt i samarbejde med Tandlægeskolen i København, havde sit afsæt i en artikel i Tandlægebladet. Indsatsen fra TF's side førte til, at dagbladet Politiken bragte en stor artikel om emnet. Artiklen i Politiken blev fulgt op af 27 omtaler i trykte og elektroniske medier over hele landet.



AUGUST

**SOPHIE LØHDE SKÆRPER
TILSYNET**

Efter en række skandalesager besluttede sundhedsminister Sophie Løhde i august at skærpe tilsynet med sundhedspersoner, herunder tandlæger. Ministeren omdannede Sundhedsstyrelsen til i alt fem nye styrelser. Tilsynet hører herefter hjemme i Styrelsen for Patientsikkerhed. TF reagerede på organisationsændringen ved at påpege, at den øgede fokusering på kontrol og straf i stedet for kvalitet og uddannelse truer sundhedspersoners retssikkerhed.



SEPTEMBER

**KONKURRENCE OM
KAMPAGNE BLANDT UNGE
SAT I GANG**

I september satte TF en konkurrence i gang blandt elever på landets gymnasiale uddannelser. Eleverne skulle konkurrere om, hvem der kunne udvikle det bedste forslag til en kampagne, der kan gøre 18-20-årige mere bevidste om vigtigheden af at gå regelmæssigt til tandlæge. Som optakt til konkurrencen offentliggjorde TF en undersøgelse, der viser, at mange unge kun børster tænder én gang om dagen eller endnu sjældnere. Undersøgelsen blev omtalt i 36 medier.



OKTOBER

MANGE NYE IDÉER PÅ VISIONSDAG

Omkring 100 tandlæger deltog, da TF i oktober holdt visionsdag i Kolding. Det var anden gang, at TF inviterede til åben debat om visioner og forslag til kommende hovedfokusområder. Dagen bød på oplæg og workshop-debatter, hvor deltagerne hver især på forhånd havde valgt et af i alt otte temaer. Visionsdagen var præget af gejst og stor entusiasme, og TF's hovedbestyrelse fik et helt katalog af nye idéer og forslag med hjem.



NOVEMBER

SYMPOSIUM MED 1.300 DELTAGERE

TF's årlige Symposium samlede i november 1.294 tandlæger i Aalborg Kongres & Kultur Center. Emnet for symposiet var "Den akutte patient", og deltagerne fik bl.a. svar på, hvordan man behandler patienter med akutte ansigts- og kæbesmerter, og hvordan man reducerer risikoen for komplikationer ved behandling af tandtraumer. Sideløbende med symposiets første dag var TF vært for en konference for klinikassistenter også om patienter med akutte behov. 622 klinikassistenter deltog i konferencen.



DECEMBER

TANDLÆGESKOLEN I AARHUS FUSIONERER MED SKT

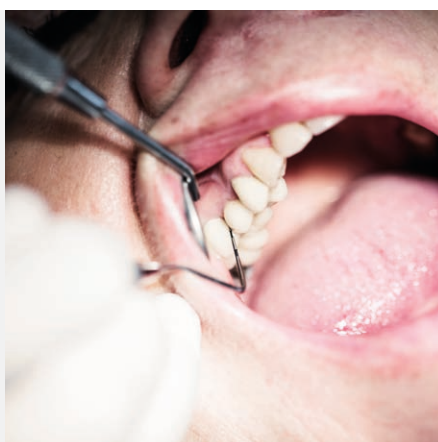
Aarhus Universitet meddelte i december, at universitetets bestyrelse havde besluttet at fusionere Skolen for Klinikassistenter, Tandplejere og Kliniske Tandteknikere (SKT) og Institut for Odontologi (IO). Universitetet ville med fusionen skabe optimale rammer for det samlede team inden for tandplejen. TF's hovedbestyrelse besluttede at reagere skarpt på beslutningen, og i et svar på meddelelsen fra Aarhus Universitet udtrykte hovedbestyrelsen bekymring for en afakademisering af tandlægeuddannelsen.

ÅRET DER GIK



STIGENDE TILFREDSHED MED TF

Firmaet Team Arbejdsliv gennemførte i 2015 en medlemstilfredshedsundersøgelse for Tandlægeforeningen. 1.710 erhvervsaktive medlemmer og studerende blev inviteret til at svare, og 38,9 % valgte at udfylde undersøgelsens spørgeskema. 2015-udgaven af undersøgelsen viste i forhold til tilsvarende undersøgelser fra 2010 og 2012 fremgang i medlemmernes tilfredshed på 8 ud af 12 centrale områder, uændret tilfredshed på 1 område og svagt faldende tilfredshed på 3 områder.



TANDLÆGER KAN OPDAGE DIABETES

Tidlig opsporing af diabetes kan redde liv, og tandlæger kan spille en vigtig rolle i den forbindelse. Det budskab kom bredt ud til både TF's medlemmer og til offentligheden, da TF i samarbejde med Diabetesforeningen satte sagen på dagsordenen i efteråret 2015. Med afsæt i en artikel i Tandlægebladet lykkedes det TF at få dagbladet B.T. til at omtale sammenhængen mellem parodontitis og diabetes på forsiden og i en stort opsat artikel inde i avisen, og en række andre medier fulgte op på historien.



KONFERENCE FOR OFFENTLIGT ANSATTE

Den 29. og 30. maj 2015 blev TF's årlige konference for offentligt ansatte tandlæger afholdt. Det faglige program satte fokus på en række emner af særlig relevans for offentligt ansatte tandlæger, eksempelvis temporomandibulær dysfunktion, sjældne sygdomme, protetik samt den akutte børne- og ungepatient. Konferencen samlede 74 deltagere, og evalueringerne viste, at der var stor tilfredshed med konferencen og det faglige indhold.



FØRSTE OPGØRELSE AF GRØNNE, GULE OG RØDE PATIENTER

Efter de første tre måneder med inddeling af patienter i tre farvekategorier viste en opgørelse fra Danske Regioner, at 13,5 % af patienterne er grønne, 76,8 % er gule, og 9,7 % er røde. TF gjorde imidlertid opmærksom på, at tallene skulle tages med alle mulige forbehold, da opgørelsen kun byggede på et enkelt kvartal. TF forventer, at der først foreligger et nogenlunde retvisende billede af fordelingen af patienter en gang i slutningen af 2016.



EVALUERINGSRAPPORT BLÅSTEMPLER KLAGESYSTEMET

Sundhedsministeriet offentliggjorde i 2015 en rapport med en evaluering af hele patientklagesystemet, herunder tandklagesystemet. Med evalueringen ville ministeriet bl.a. belyse, om indførelsen af forbruger- og patientrepræsentanter i klagenævnene har medvirket til en forbedring af klagesystemet. I rapporten konkluderer Sundhedsministeriet, at klagesystemet på tandlægeområdet fungerer tilfredsstillende. Sundhedsministeriet påpeger imidlertid, at patienterne har for mange indgange til at klage.



NEDSKÆRINGER PÅ TANDLÆGESKOLERNE

TF fortsatte i 2015 indsatsen for at overbevise politikere og universitetsledelser om, at det er uholdbart at gennemføre gentagne nedskæringer på tandlægeuddannelsen. Foreningen fik optaget debatindlæg i Weekendavisen og Kristeligt Dagblad, og derudover var TF i direkte dialog med universiteterne i Aarhus og København. I slutningen af 2015 skrev dekanerne på de to universiteters sundhedsvidenskabelige fakulteter et debatindlæg, hvori også de gav udtryk for bekymring for tandlægeuddannelsen.

ÅRET DER GIK



DENTALJOB SÆTTER REKORD

Over 400 stillinger blev i 2015 slået op på TF's jobportal Dentaljob.dk. Det er det højeste tal nogensinde. Udviklingen viser ikke alene, at Dentaljob er klinikkernes foretrukne sted på nettet, hvis man søger en tandlæge, en tandplejer eller en klinikassistent, men også at der tilsyneladende er øget aktivitet på jobmarkedet på de danske tandklinikker. Ifølge TF's medlemstilfredshedsundersøgelse er tre ud af fire medlemmer tilfredse eller meget tilfredse med Dentaljob.dk.



NY SØGEFUNKTION PÅ TDLNET

Mange TF-medlemmer har tidligere oplevet, at det kunne være svært at finde, hvad man søgte, når man brugte søgefunktionen på Tdlnet.dk, som er den primære daglige kommunikationskanal mellem forening og medlemmer. I maj 2015 implementerede TF en ny søgefunktion. Dertil kommer, at TF fortsætter med løbende manuel optimering af søgefunktionen. Disse tiltag bør tilsammen gøre det nemmere at finde, hvad man søger i første forsøg.



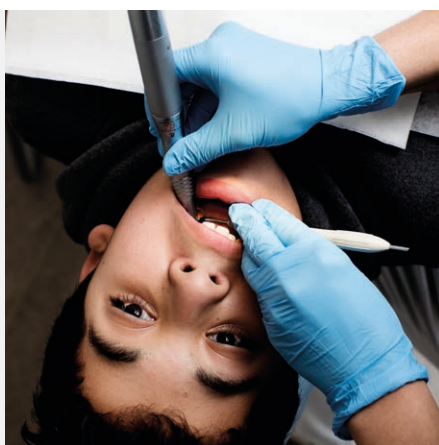
ÅRETS BEGIVENHEDER

- OFFENTLIGT ANSATTE TANDLÆGER



KOMMUNALT ANSATTE TANDLÆGER VÆLGER TF

Kommunalt ansatte tandlæger, der hidtil har været såkaldte dobbeltmedlemmer af både TF og foreningen "De offentlige tandlæger" (nu Ansatte Tandlægers Organisation), har i 2015 skullet overveje deres medlemskab af de to foreninger, eftersom TF i 2014 opsagde foreningernes aftale om dobbelt medlemskab. Ud af 170 dobbeltmedlemmer har 133 (svarende til 66,5 %) valgt at være medlemmer af TF, mens 57 (33,5 %) har meldt sig ud af TF.



REKORD I TILSLUTNING TIL KURSUSDAG FOR OFFENTLIGT ANSATTE

112 tandlæger skabte rekorddeltagelse i årets TF-kursusdag for offentligt ansatte, som fandt sted den 10. marts i Odense. På kursusdagen blev deltagerne bibragt viden om de nyeste forskningsresultater inden for emnet "Sammenhæng mellem det primære og det permanente tandsæt", herunder om det primære tandsæt kan lede til forudsigelser om afvigelser i det permanente tandsæt. Kursusgiver var professor Inger Kjær, og evalueringerne viste, at deltagerne var meget tilfredse med kursusdagen.



NYE SERVICES FOR TILLIDSREPRÆSENTANTER

TF lancerede i 2015 en række services for offentligt ansatte tillidsrepræsentanter (TR). Foreningen afholdt desuden en særlig TR-dag samt et eftermiddagsmøde med relevante emner for TR og supplementer. Derudover etableredes der en Facebook-gruppe for TF's kommunalt ansatte TR, hvor der kan udveksles erfaringer, spørgsmål mv. Det særlige fokus på TR-arbejde medvirkede til, at der i 2015 var en stigning i antallet af valgte TR, som er medlemmer af TF.

	LØN- SAGER	PERSON- SAGER
Kommunalt ansatte	325	15
Ansatte i regionerne	13	15
Ansatte i staten	6	5

HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF ANSATTE TANDLÆGER I 2015

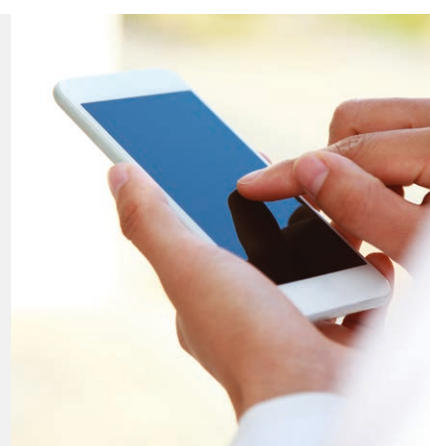
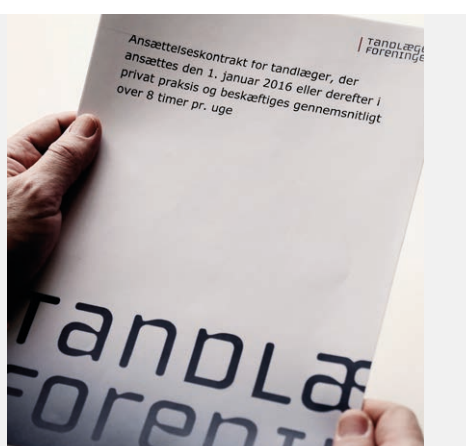
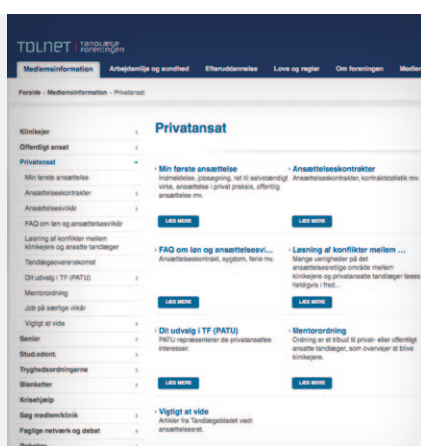
Afdelingen for Forhandling og Rådgivning Ansatte Tandlæger havde i alt 9.520 henvendelser i 2015 (telefon og mail). Heraf vedrørte 2.718 henvendelser offentligt ansatte tandlæger.

I 2015 var der i alt 344 lønsager og 35 personsager, fordelt som det fremgår ovenfor. Dette er en stigning i forhold til 2014, hvor der var 292 lønsager og 33 personsager.



ÅRETS BEGIVENHEDER

- PRIVATANSATTE TANDLÆGER



NYE TEKSTER PÅ TDLNET

Som privatansat tandlæge kan man hente rådgivning bl.a. ved at gå ind på Tdlnet.dk, hvor der er et særligt område, som er målrettet foreningens privatansatte medlemmer. TF reviderede i 2015 en stor del af de tekster, som er lagt på Tdlnet som en særlig service til privatansatte. Derudover satte TF fokus på medlemmernes mulighed for at få gennemgået jobansøgning og cv. Endvidere gennemførte TF en undersøgelse om løn og ansættelsesvilkår blandt de privatansatte tandlæger.

PARTSKOMMENTERING AF ANSÆTTELSESKONTRAKTER

Tidligere var det en mulighed for privatansatte tandlæger, at TF kunne gennemføre en såkaldt fælleskommentering af ansættelseskontrakter. Denne mulighed ophørte i oktober 2015, og fremover har privatansatte tandlæger udelukkende mulighed for at få partskommenteret deres kontrakter af den afdeling, der servicere ansatte tandlæger. I 2015 modtog TF i alt 371 ansættelseskontrakter fra privatansatte tandlæger til kommentering.

HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF ANSATTE TANDLÆGER I 2015

Afdelingen for Forhandling og Rådgivning Ansatte Tandlæger havde i alt 9.520 henvendelser i 2015 (telefon og mail). Heraf vedrørte 2.512 henvendelser privatansatte tandlæger.

Der kom 371 ansættelseskontrakter til gennemgang, hvilket er en stigning i forhold til 2014, hvor der var 350 kontrakter.

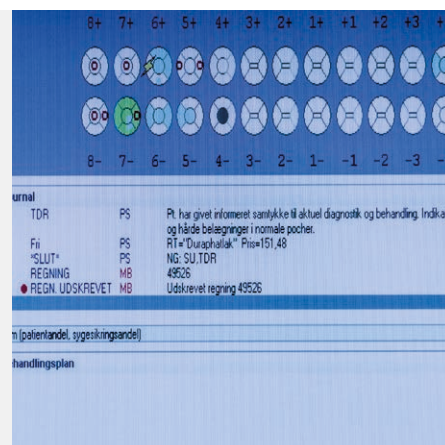
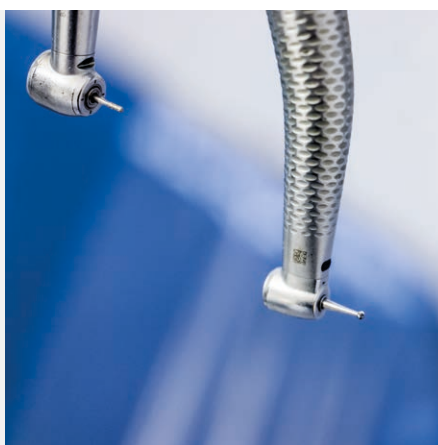
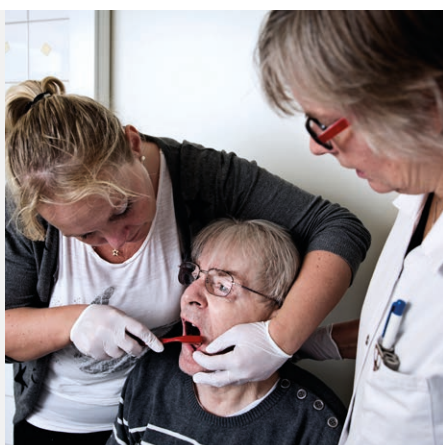
I 2015 var der 188 partskommenteringer til de ansatte mod 139 i 2014, en stigning på 35%.

Afdelingen har haft 291 ansættelsesretlige sager i alt for de privatansatte tandlæger, hvilket er en stigning i forhold til 2014, hvor der var 206 sager. Sagerne, hvor afdelingen har taget kontakt til arbejdsgiveren, har i 2015 primært drejet sig om manglende løn, opsigelser samt manglende feriepenge.



ÅRETS BEGIVENHEDER

- KLINIKEJERE



NY BUT-OVERENSKOMST OG OMSORGSTANDPLEJE-OVERENSKOMST

TF og Kommunernes Landsforening (KL) indgik i 2015 aftaler om fornyelse af overenskomsterne om henholdsvis børne- og ungdomstandpleje (BUT) og omsorgstandpleje i privat tandlægepraksis. Fornyelsesaftalerne gælder i tre år. På BUT-området vil der ske implementering af nationale kliniske retningslinjer lige som på Tandlægeoverenskomstens område. Mht. omsorgstandplejen afventer man resultater fra en arbejdsgruppe under Sundhedsstyrelsen.

NYHEDSBREVE FRA KLINIKEJERUDVALGET

TF udsendte i 2015 i alt otte nyhedsbreve fra foreningens klinikejerudvalg. Nyhedsbrevene indeholder nyheder og information om lovgivning, overenskomster, principielle afgørelser og personalejuridiske emner, som har relevans for ejere af tandklinikker. Nyhedsbrevene bliver sendt ud til 2.100 klinikejere. Nyhedsbrevene medvirker sammen med nyheder og information på Tdlnet og i Tandlægebladet til at holde klinikejerne ajour med udviklingen på området.

NYE GUIDES TIL KLINIKEJERE

TF lancerede i 2015 nye hands-on guides til klinikejere. De pågældende guides indeholder gode råd om, hvad man skal gøre på det personalejuridiske område, hvordan man bruger og overholder Tandlægeoverenskomsten, og om hvordan man overholder lovgivningen på det sundhedsjuridiske område. Eksempelvis handler en af de nye hands-on guides om journalføring. Alle de nye guides er tilgængelige for medlemmer af TF på Tdlnet.



HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF KLINIKEJERE I 2015

Afdelingen for rådgivning af klinikejere havde i 2015 i alt 32.942 henvendelser (telefoniske og mails).





TANDLÆGEFORENINGENS POLITISKE INDFLYDELSE, INDSATS OG RESULTATER 2015

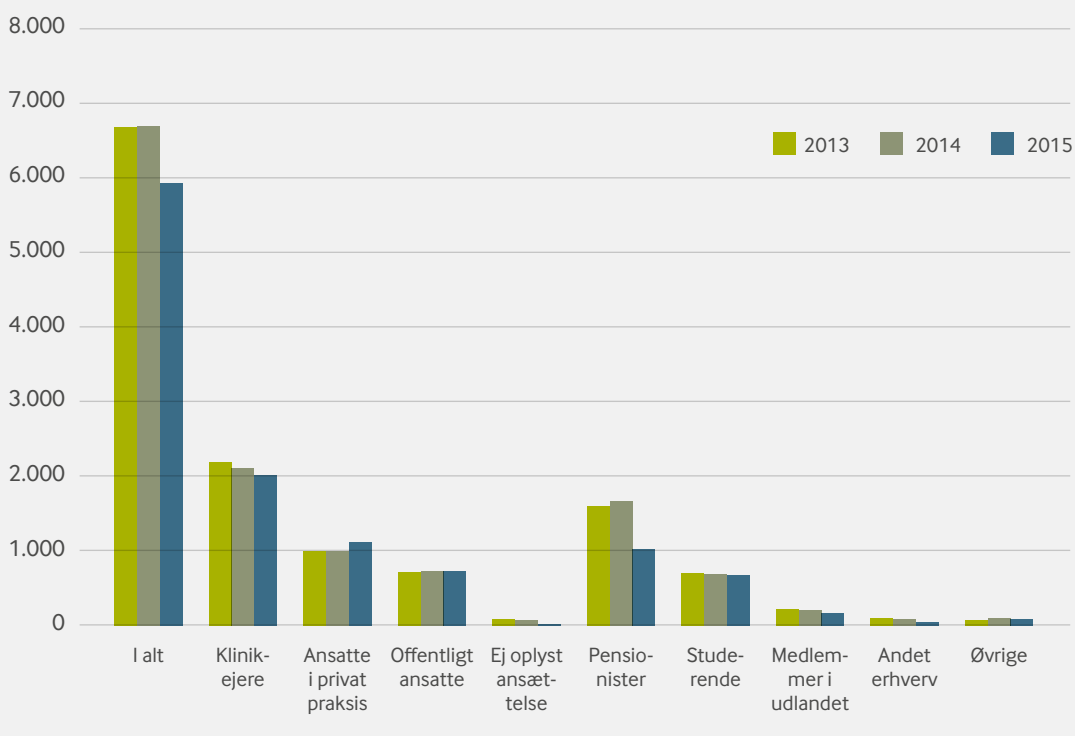
TEMA	TF'S POLITISKE MÅL	TF'S INDSATS PÅ OMRÅDET I 2015	RESULTAT AF INDSATSEN
Tandpleje til socialt udsatte (kontanthjælpsmodtagere mv.)	Alle de tidligere bevilgede 180 mio. kr. kommer socialt udsatte til gode	Medieoffensiv. Dialog med Dansk Socialrådgiverforening, Socialministeriet, Sundhedsministeriet, Folketingets Beskæftigelsesudvalg og de politiske partier	Ændring af lovgivningen i retning af en mere opsøgende indsats. Omfattende mediedækning. Debat sammen med Dansk Socialrådgiverforening på Folkemødet 2015
Nedskæringer på tandlægeskolerne	Nedskæringer må ikke påvirke kvaliteten af forskning og undervisning	Debatindlæg i dagspressen. Møder med universiteterne	Dekanerne på de sundhedsvidenskabelige fakulteter i Aarhus og København bakker i et debatindlæg op om TF's kritik af nedskæringerne
Sektorovergangen fra børne- og ungdomstandplejen til voksentandplejen	Flere unge skal gå regelmæssigt til tandlæge	Dialog med de politiske partier. Drøftelser med Danske Regioner. Kampagne rettet mod unge	Godkendt aftale i Tandlægeoverenskomsten om, at regionerne skal kontakte unge, der ikke går regelmæssigt til tandlæge
Klage- og erstatningssystemet	Tilfredshed med systemet blandt patienter, politikere, myndigheder og behandlere. Hensyn til tandlægers retssikkerhed	Ledere i Tandlægebladet. Deltagelse i følgegruppe. Dialog med Sundhedsministeriet	Evalueringsrapport fra Sundhedsministeriet blåstempler klagesystemet på tandlægeområdet

NØGLETAL 2015

MEDLEMSUDVIKLINGEN I TAL

Tandlægeforeningen har 5.929 medlemmer pr. 31. december 2015. Antallet af medlemmer er steget gradvist fra 2006 til 2014, men er faldet markant i 2015. Faldet på 785 medlemmer fordeler sig primært på pensionister og medlemmer i udlandet, der bliver ramt af kontingentstigning som følge af nyt kontingentregulativ pr. 1. januar 2016.

FIGUR 1: ANTAL MEDLEMMER AF TF 2013 – 2015



TF's medlemmer fordelt efter hovedansættelse pr. 31.12.2015

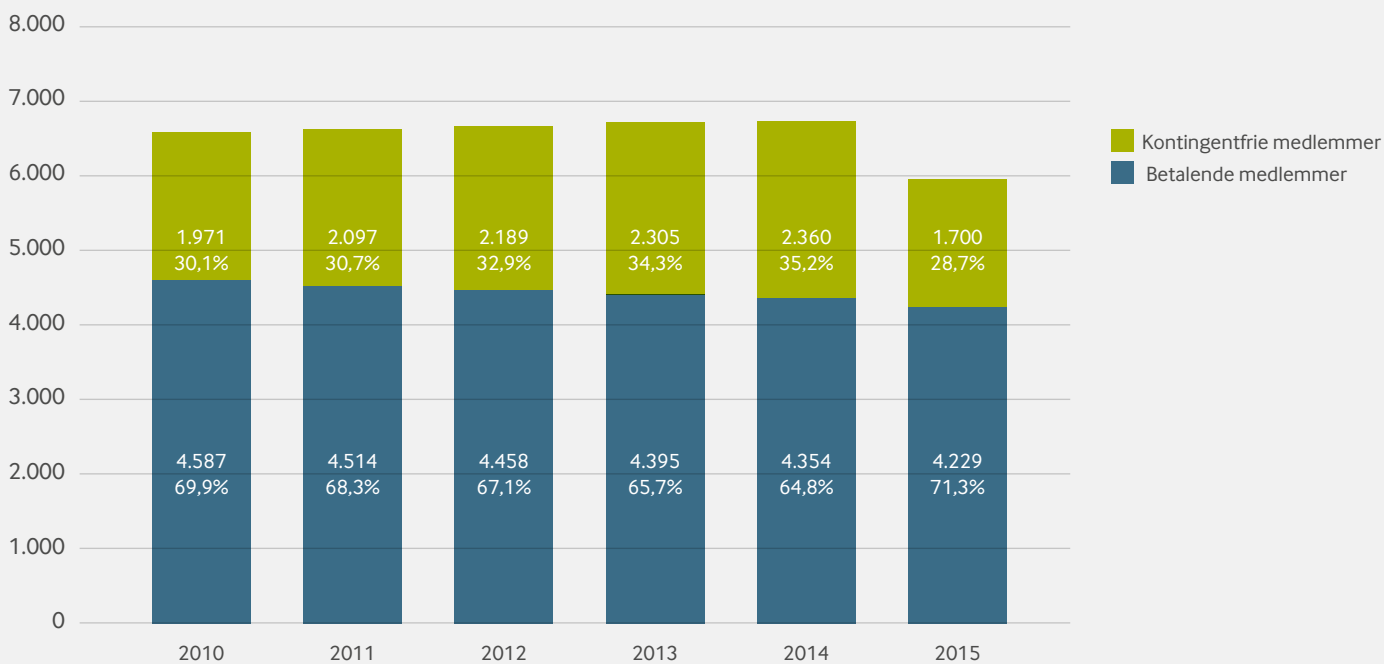
TABEL 1. TANDLÆGEFORENINGENS MEDLEMMER
FORDELT EFTER KATEGORI

	2013	2014	2015
Klinikejere	2.195	2.115	2.064
Ansatte i privat praksis	996	1.034	1.115
Offentligt ansatte	723	733	734
Ej oplyst ansættelse ¹	90	77	16
Pensionister	1.603	1.666	1.026
Studerende	702	694	674
Medlemmer i udlandet	217	211	165
Andet erhverv	97	87	51
Øvrige	77	97	84
I alt	6.700	6.714	5.929

Note: Antal medlemmer er opgjort på baggrund af medlemmers hovedarbejdssted. Under "Ej oplyst ansættelse" er medlemmer, som er syge eller i beskæftigelse max. tre timer ugentligt.

Andelen af kontingentfrie medlemmer (pensionister og studerende) har været stigende fra 2010 til 2014, men er herefter faldet markant som følge af indførelse af nyt kontingentregulativ pr. 1. januar 2016. Stigningen i udmeldelser smitter af på andelen af kontingentfrie medlemmer, der ved årets udgang 2015 udgør i alt 28,7 % af de samlede antal medlemmer på 5.929. I 2014 udgjorde andelen 35,2 %.

FIGUR 2: MEDLEMMER FORDELT EFTER KATEGORI



Antal medlemmer af TF i perioden 2010-2015

NØGLETAL 2015

TANDLÆGEFORENINGENS EFTERUDDANNELSE

I 2015 var der 2.284 deltagere ved Årskursus. I 2014 var tallet 2.537.

Ved Symposium og konferencen for øvrigt klinikpersonale var der hhv. 1.370 og 623 deltagere, hvilket er en fremgang i forhold til tidligere år.

Antal deltagere ved øvrige kurser og medlemsmøder fremgår nedenfor.

TABEL 2. ÅRSKURSUS, SYMPOSIUM, KONFERENCER OG MEDLEMSMØDER

KURSUSTYPE	ANTAL KURSER	ANTAL DELTAGERE
Årskursus (antal kursusdage: 3.718)		2.284
Symposium		1.307
Konferencen for øvrigt klinikpersonale		623
Klinikejerkonferencen		274
Konference for offentligt ansatte tandlæger		74
Kurser for offentligt ansatte tandlæger		110
Kurser om ny Tandlægeoverenskomst	14	2.739
Individuelle kurser om ny Tandlægeoverenskomst	33	
Medlemsmøder om ny Tandlægeoverenskomst	7	2.283
Individuelle kurser om andre emner	70	

INTERNETSIDER I TAL

Tabellen viser antal gennemsnitlige besøg pr. måned på Tandlægeforeningens hjemmesider. Tal for 2014 er anført i parentes til sammenligning.

I 2015 var der 49.117 besøg pr. måned på Tandlaegeforeningen.dk (33.357), 27.580 på Dentaljob.dk (19.906), 10.878 på Tandlaegebladet.dk (10.208).

Antal besøg på Tdlnet.dk var i 2015 25.431, hvilket er en stigning i forhold til 2014 (20.082).

TABEL 3. BESØG PÅ TF'S HJEMMESIDER

	ANTAL BESØG I GNS. PR. MD.
Tandlaegeforeningen.dk	49.117
Tdlnet.dk	25.431
Dentaljob.dk	27.580
Tandlaegebladet.dk	10.878
Tandklage.dk	953

MEDIEDÆKNING I TAL

Resultatet af TF's proaktive indsats i 2015 var 314 medieomtaler. Tallet er ensbetydende med, at 14,7 % af den samlede medieomtale af tandlæger og tandsundhed skyldes TF's proaktive indsats. De flest omtaler omhandlede, at de Nationale Kliniske Retningslinjer implementeres i Tandlægeoverenskomsten.

Til sammenligning var der i 2014 i alt 236 medieomtaler svarende til, at 7 % af den samlede medieomtale af tandlægeområdet byggede på TF's egen proaktive indsats.

TABEL 4. PROAKTIV MEDIKONTAKT 2015

	TV	RADIO	TRYKTE MEDIER OG INTERNET	I ALT
NKR implementeres i Tandlægeoverenskomsten	2	9	83	94
Unge springer tandbørstningen over	0	0	36	36
Euforiserende stoffer skader tænder og mund	0	1	27	28
Øvrige *	3	13	140	156
I alt	5	23	286	314

(*) Årskursus, Symposium, artikler/ledere i Tandlaegebladet.

Temaet for medieomtalen af Årskursus 2015 var vigtigheden af at informere tandlægen om sygdomme og medicinforbrug. Temaerne for medieomtalen af Symposium 2015 var det store deltagerantal og TF's scholarstipendium.

NØGLETAL 2015

MEDIEOMTALE I TAL

Den samlede medieomtale i 2015 var 2.132, hvilket er lavere end sidste år, hvor der var 3.376 omtaler.

2015 har antalsmæssigt været et relativt stille år vedr. den samlede mediedækning af tandlægeområdet. Dertil kommer, at TF nu med Infomedia som medieovervågningsleverandør har fået en noget skarpere såkaldt relevanssortering, end TF havde i 2014 med Retriever.

TF var, opgjort på antal omtaler, 7 gange mere synlig end Dansk Tandplejerforening og DOFT/ATO.

TABEL 5. MEDIEOMTALE 2015

	ANTAL OMTALER
Tandlæger/tandsundhed	1.738
Tandlægeforeningen	344
Dansk Tandplejerforening og DOFT/ATO (note 1)	50
I alt	2.132

Note 1: I tallene vedr. Dansk Tandplejerforening er udeladt omtaler i Tandplejeren for at kunne sammenligne antallet af henvendelser med tidligere år. Antallet af omtaler i Tandplejeren er 12, der således ikke indgår i opgørelsen.

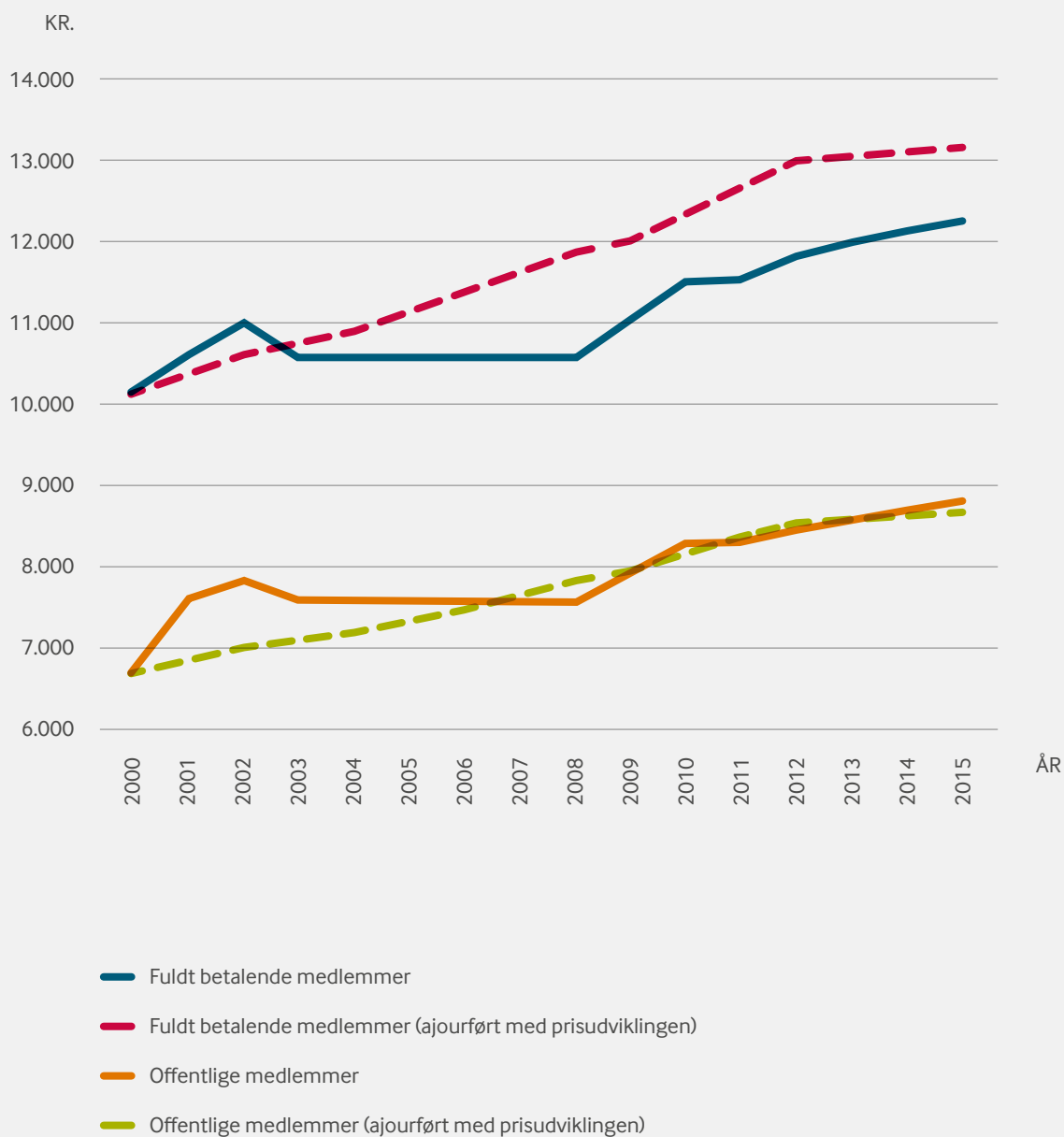
KONTINGENTUDVIKLINGEN

Kontingentet for såvel offentligt ansatte som privatansatte medlemmer og klinikejere har været uændret i perioden 2003-2008.

I 2009 blev kontingentet reguleret op med 5 procent og i 2010 med 4 procent. I 2011 blev kontingentet ikke reguleret. I 2012 blev kontingentet reguleret op med 2,5 % og i hhv. 2013, 2014 og 2015 med 1,25 % årligt.

Kontingentudviklingen har været på niveau eller mindre end den generelle prisudvikling (jf. den stiplede linje i diagrammet).

FIGUR 3: KONTINGENTUDVIKLINGEN 2000 - 2015



OMKOSTNINGER

De samlede omkostninger til fordeling er faldet med 4,5 mio.kr. fra 2014 – og udgør i alt 38,8 mio.kr.

Kategorien ”Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse” er en selvstændig kategori, idet disse områder har indtægter, der dækker væsentlige dele af deres drift. Tandlægebladet og Efteruddannelsen bidrager positivt i regnskabet mens Forlaget netto udviser et underskud. Tandlægebladet har vendt et underskud til et mindre overskud i 2014 og Efteruddannelsen har i høj grad udviklet sig positivt i forhold til 2014.

Denne positive udvikling modsvares af en mindre negativ udvikling i Forlaget. Samlet har gruppen ”Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse” udviklet sig særdeles positivt i forhold til 2014.

”Øvrig medlemservice” omfatter den direkte medlemservice, eksempelvis Front Office, juridisk rådgivning samt medlemservices andel af markedsførings- og administrative omkostninger mv. ”Øvrig medlemservice” er faldet siden 2014, da Medlemservice samlet set udgør en mindre andel af de samlede omkostninger end året før.

Kategorien ”Overenskomster” omfatter omkostninger til de områder, hvor medlemmerne serviceres mere kollektivt, fx via ansættelsesoverenskomster og overenskomsten med Regionernes Lønnings- og Takstnævn. ”Overenskomster” er steget i 2015 i andelen af de samlede omkostninger, hvilket primært kan henføres til et fald i ”Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse” og i Medlemsservices andel af de fordelte markedsførings- og administrative omkostninger.

Endelig udgør kategorien ”Fagpolitikere” administration af TF’s fagpolitiske del, der omfatter omkostninger til vederlag, afholdelse af foreningens ordinære generalforsamling/visionsdag, udvalgsmøder mv. ”Fagpolitikere” er steget i forhold til sidste år. Hvilket skyldes samme forhold som kategorien ”Overenskomster”.

Summen af resultatet for disse aktiviteter kan være enten positiv eller negativ, hvorved fortegnet i procenten kan være enten + eller -.

TABEL 6. FORDELING AF OMKOSTNINGER PR. HOVEDAKTIVITET

	2011	2012	2013	2014	2015
Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse	-7,9%	-10,1%	-5,6%	-4,7%	-21,4%
Øvrige medlemservice	33,7%	33,8%	37,4%	36,2%	29,4%
Overenskomster	37,4%	39,2%	37,0%	36,8%	47,4%
Fagpolitikere	36,8%	37,2%	31,2%	31,6%	44,5%
I alt	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

FOR ALLE ERHVERVSACTIVE

RÅDGIVNING



Specialiseret rådgivning om arbejdsmiljø, dentalmaterialer, hygiejne, jobsøgning og cv, klinikindretning, klinikkøb og -salg, klinikøkonomi, konflikthåndtering, lægemidler og pressekontakt

JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand, helhedsrådgivning og sparring om overenskomster, løn- og ansættelsesforhold samt lovgivning på sundhedsområdet

EFTER- UDDANNELSE



Årskursus, Symposium og en lang række andre kurser. Nogle kurser er kun for TF-medlemmer. Alle andre kurser er min. 20 % dyrere for tandlæger, der ikke er TF-medlemmer

FAGLIGE NETVÆRK



Adgang til medlemsdemokrati bl.a. via kredsforeninger. Adgang til faglige netværk via kvalitetscirkler samt deltagelse i kurser og medlemsmøder. Mulighed for dialog med kolleger på Tdlnet og Facebook

KRISEHJÆLP



Krisehjælp af erhvervspsykologer og afvænnings eksperter af både erhvervsrelaterede og private problemer. Hjælpen ydes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

FORSIKRINGER



Mulighed for både erhvervs- og privatforsikringer på fordelagtige vilkår. Forsikringerne tegnes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

TANDLÆGE- BLADET



12 numre af Tandlægebladet om året med nyheder og baggrund fra tandlægers hverdag, videnskabelige artikler, debat, navnestof, stillingsannoncer og kollegiale henvisninger

TDLNET.DK



Adgang til nyheder, Dentaljob.dk, information om lovgivning og myndighedskrav, standardkontrakter, honorartabeller, debatforum mv. Tdlnet er kun for medlemmer af TF

BROCHURER TIL PATIENTER



Patientinformationsbrochurer, plakater, laminerede skemaer og andre produkter fra TF's Forlag til fordelagtige medlemspriser. Ikke-medlemmer betaler 20 % ekstra

POLITISK PÅVIRKNING OG PROFILERING



Indflydelse via TF på politiske beslutninger vedr. tandplejen. TF arbejder for at påvirke ny lovgivning og for at profilere tandplejen. TF er tandlægenes talerør over for medierne

INVESTERING



Mulighed for at investere frie midler og bruge andre produkter hos Lægernes Pensionsbank, som Tandlægenes Tryghedsordninger samarbejder med

RABAT- ORDNINGER



Rabat på en række produkter og serviceydelser, som skal gøre det lettere og/eller billigere at være tandlæge. Rabatordningerne er kun for medlemmer af TF

MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

SÆRLIGT FOR PRIVATANSATTE

OVERENSKOMSTER



Du arbejder under Tandlægeoverenskomsten, som TF forhandler sig frem til med Danske Regioner, hvis yder-nummerindehaveren på din arbejdsplads er tilsluttet overenskomsten

JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelseskontrakt, løn, erhvervsbegrænsende klausuler, samarbejdsproblemer, afskedigelse og langvarig sygdom

RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Mulighed for gennemgang af jobansøgning og cv. Rådgivning om opnåelse af ret til selvstændigt virke samt om fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Mulighed for mediation ved konflikter med klinikejere

FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Pension, gruppelivsforsikring, sundhedsforsikring, erhvervsudygtighedsforsikring samt privatforsikringer som fx indbo-, ulykkes-, bil- og rejseforsikring. Tegnes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

DAGPENGE VED SYGDOM OG BARSEL



Mulighed for udbetaling af dagpenge ved sygdom eller barsel, hvis arbejdsgiveren ikke udbetaler i hele perioden. Ansøgning og udbetaling via Tandlægenes Tryghedsordninger

PRAKSIS FORSIKRING



Erhvervsretshjælpsforsikring. Forsikringen administreres af TF's Praksisforsikring

SÆRLIGT FOR OFFENTLIGT ANSATTE

OVERENSKOMSTER



Indflydelse på forhandling af overenskomst for egne løn- og ansættelsesforhold. Mulighed for direkte indflydelse på forhandlingsresultater via urafstemninger

JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelse, afskedigelse, tjenstlige samtaler, individuelle lønforhandlinger og langvarig sygdom

RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Mulighed for gennemgang af jobansøgning og cv. Rådgivning om opnåelse af ret til selvstændigt virke. Branchespecifik rådgivning om fysisk og psykisk arbejdsmiljø

FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Gruppelivsforsikring ved død/kritisk sygdom, supplerende pension, sundhedsforsikring, privatforsikringer som fx indbo-, ulykkes-, bil- og rejseforsikring. Tegnes gennem Tandlægernes Tryghedsordninger

MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

SÆRLIGT FOR KLINIKEJERE

OVERENSKOMSTER



Tilslutning til Tandlægeoverenskomsten. Vejledning om rettigheder vedr. ydelsesoverenskomster. Indflydelse på overenskomster for personale via TF's forhandlere

JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelsesret, hjælp til konfliktløsning, hjælp vedr. rettigheder og pligter over for patienter samt lovgivning om markedsføring

RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Branchespecifik rådgivning om arbejdsmiljø, sparring om klinikøkonomi, organisation og indretning, inspiration om ledelse og kvalitetssikring, rådgivning om salg af klinik

FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Pension, gruppelevs-, erhvervsudygtigheds-, sundheds-, klinik- og sygedriftstabsforsikring. Privatforsikringer: Fx indbo-, ulykkes-, rejse- og bilforsikring. Tegnes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

DAGPENGE VED SYGDOM OG BARSEL



Mulighed for udbetaling af dagpenge til egen eller ansattes fraværperioder i tilfælde af sygdom eller barsel. Ansøgning og udbetaling via Tandlægenes Tryghedsordninger

KONSULENT- BISTAND VED SYGDOM

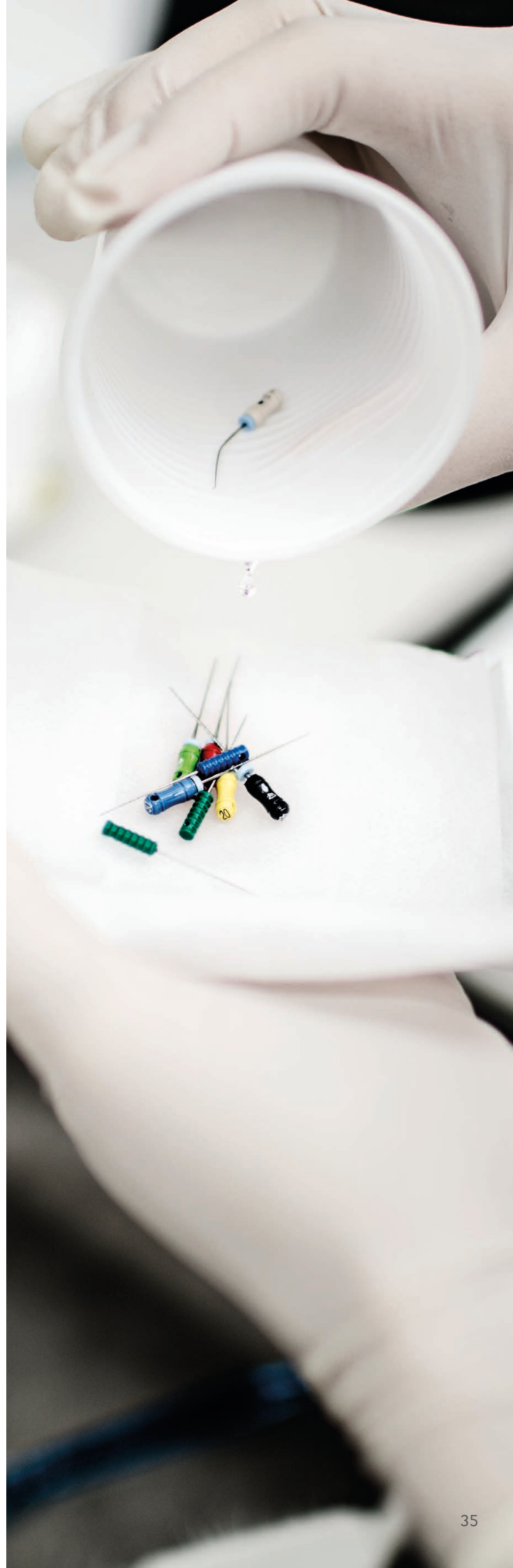


Mulighed for konsulentbistand vedr. forskellige driftsmæssige tiltag ved længerevarende fravær pga. sygdom. Ansøgning til Tandlægenes Tryghedsordninger

PRAKSIS FORSIKRING

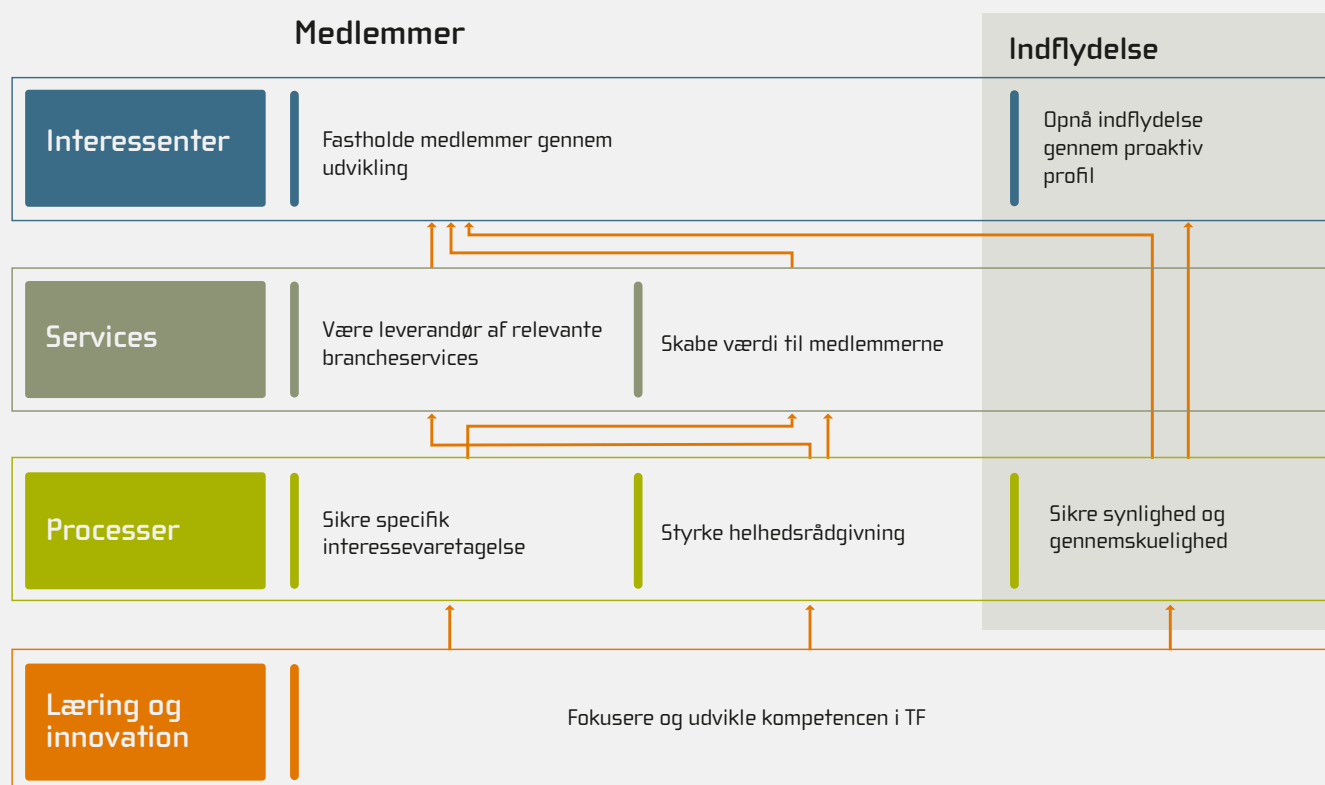


Erhvervsretshjælpforsikring, erhvervsansvarsforsikring samt arbejdsskedeforsikring for både klinikejer og ansatte. Forsikringerne administreres af TF's Praksisforsikring.



STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER 2015 – 2020

Tandlægeforeningen bruger Balanced Scorecard (BSC) til at følge op på visions- og strategiarbejdet. Denne model integrerer strategiarbejdet i det daglige arbejde. I figuren fremgår de strategiske fokusområder, som er de områder, TF skal være særligt opmærksomme på, for at vi kan nå vores mål og den vision, TF's hovedbestyrelse har formuleret for foreningen. Det fremgår, hvorfor fokusområderne er vigtige for TF.



PRÆAMBEL

Tandlægeforeningen vil være på forkant med udviklingen i forhold til medlemmernes behov og forventninger for at sikre, at TF kan levere den samlede servicepakke og dermed bidrage til værdiskabelsen hos TF's medlemmer.

FASTHOLDE MEDLEMMER Gennem UDVIKLING

TF's muligheder for at kunne gøre en væsentlig forskel for medlemmerne er tæt forbundet med TF's medlemsandel. Fastholdelse af medlemmer sker via konstant udvikling af medlemmerne på såvel fagligt, personligt samt forretningsmæssigt plan.

MÅL FREM MOD 2020:

- TF repræsenterer 90 % af de erhvervsaktive tandlæger.
- 90 % af de erhvervsaktive tandlæger er fortsat medlemmer to år efter endt uddannelse.

OPNÅ INDFLYDELSE Gennem EN PROAKTIV PROFIL

Udviklingen af en proaktiv profil skal sikre, at der lyttes til de budskaber og holdninger, der kommer fra TF. TF's medlemmer ønsker, at TF fremstår mere proaktiv i offentligheden og opnår mere indflydelse til fordel for medlemmerne. TF ønsker at fremstå som en stærk og troværdig samarbejdspartner og forening.

MÅL FREM MOD 2020:

- Et eksternt bureau har gennemført en stakeholderanalyse, der viser, at TF har en proaktiv profil og får indflydelse på relevante områder.
- Medlemmernes tilfredshed med TF's interessevaretagelse i forhold til omverdenen er 55 %.
- Medlemmernes tilfredshed med TF's indsats for at forbedre tandlægernes image er 45 %.

VÆRE LEVERANDØR AF RELEVANTE BRANCHESERVICES

TF vil være medlemmernes kontaktpunkt i alle væsentlige tandlægerrelaterede behov. Medlemmer skal trygt kunne koncentrere sig om opgaven som tandlæge, og overlade "alt det andet" til TF. Medlemmerne skal opleve, at TF's udbud og kvalitet af serviceydelser tager udgangspunkt i deres behov. TF's "tilbudspakke" skal være dækkende, og der skal kontinuerligt foretages tilpasninger.

MÅL FREM MOD 2020:

- Medlemmernes overordnede tilfredshed med TF er 55 %.

SKABE VÆRDI TIL MEDLEMMERNE

Medlemmene skal opleve, at medlemskab af TF skaber værdi. Fastholdelse af TF's medlemmer kræver, at medlemmerne er informeret om, hvad de kan forvente af TF. Medlemmerne skal på en enkel måde kunne danne sig et overblik over TF's services samt opleve, at de er nemme og attraktive at benytte.

MÅL FREM MOD 2020:

- 40 % af TF's medlemmer oplever udbytte af deres kontingent.

SIKRE SPECIFIK INTERESSEVARETAGELSE

TF's medlemmer skal trygt kunne overlade varetagelsen af deres interesser til TF uden frygt for, at der kan opstå interessekonflikter. TF er ISO 9001 certificeret, og det er dokumenteret, at der er vandtætte skotter og uvildige processer, der sikrer håndtering af sager, hvor medlemmerne har modsatrettede interesser. De vandtætte skotter bliver løbende dokumenteret ved intern og ekstern audit ved NEMKO A/S.

TF yder dedikeret partsrådgivning, så medlemmerne trygt kan lade TF føre deres sager.

MÅL FREM MOD 2020:

- Medlemmernes tilfredshed med medlemsrådgivningen er 70 %.
- Undgå afvigelsesrapporter på de vandtætte skotter og uvildige processer.

STYRKE HELHEDSRÅDGIVNINGEN

TF er den primære og foretrukne sparringspartner gennem hele karrieren som tandlæge. TF's medlemmer vil opleve, at foreningen kan støtte dem lige fra studie til pensionering.

MÅL FREM MOD 2020:

- Medlemmernes tilfredshed med TF's konkrete ydelser (medlemsrådgivning, Tandlægebladet, efteruddannelse etc.) er 70 %.

SIKRE SYNLIGHED OG GENNEMSKUELIGHED

Udgangspunktet for TF's arbejde er de fagpolitiske visioner. Der skal være synlighed og gennemsuelighed i den måde TF forvalter medlemmernes kontingentkroner. TF drives med en gennemsigtig økonomistyring og administrative processer, som tager udgangspunkt i de fagpolitiske visioner og strategier.

MÅL FREM MOD 2020:

- Afvigelsesrapporter håndteres effektivt og er kilde til læring.
- Ingen påtegninger i regnskabet.

FOKUSERE OG UDVIKLE KOMPETENCEN I TANDLÆGEFORENINGEN

Vi har en positiv individuel tilgang til konstruktive, arbejdsomme og engagerede medarbejdere og ledere. Vi har et værdibaseret, anerkendende og nærværende fællesskab, kendetegnet ved professionalisme, ansvarlighed og kompetencer – vi kalder det en "VINDERKULTUR!". Det er ikke nok at være dygtig, man skal også have vilje! Vi udvikler os proaktivt og progressivt på forkant med medlemmernes behov.

MÅL FREM MOD 2020:

- Kendskab til vinderkulturen.
- Relevant efteruddannelse og kompetenceudvikling.



RESULTATOPGØRELSE 2015

1000 kr.	Note	Regnskab 2015	Budget* 2015	Regnskab 2014
Medlemskontingenter	1	44.865	43.600	44.506
Tab på kontingentdebitorer		49	-200	-106
Insourcing indtægter	1	497	240	309
Øvrige indtægter	2	443	1.000	636
Indtægter i alt		45.854	44.640	45.345
Tandlægebladet	1,3,4	8	-248	-639
Forlagsvirksomheden	1,3,5	-28	30	29
Efteruddannelsen	1,3,6	8.317	1.901	2.641
Medlemsservice i øvrigt	3,7	-8.518	-8.421	-8.343
Medlemsservice i alt		-221	-6.738	-6.312
Markedsføringsomkostninger		0	-250	0
Fagpolitiske omkostninger	1,8	-17.652	-20.671	-17.916
Administrative driftsomkostninger	1,9	-20.974	-22.444	-19.399
Resultat før renter og skat		7.007	-5.463	1.718
Finansielle indtægter	10	3.874	1.000	4.739
Finansielle udgifter	11	-1.734	0	-812
Skat		-515	-1.000	-216
Periodens resultat		8.632	-5.463	5.429
Årets resultat er disponeret således:				
Henlæggelse, markedsføringskampagne		3.000	0	0
Henlæggelse, ekstraordinær ejendomsvedligeholdelse		3.000	0	0
Overført til kapitalkonto		2.632	-5.463	5.429
		8.632	-5.463	5.429

*Ikke revideret

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2015

1000 kr.	Note	Regnskab 2015	Regnskab 2014
AKTIVER			
Ejendommen Amaliegade 17	12	57.000	57.000
Varebeholdninger		66	65
Annoncer, kontingenter, Tandlægebladet og øvrige debitorer		2.873	3.239
Andre tilgodehavender		256	31
Forudbetalte omkostninger		1.086	429
Tilgodehavender i alt		4.215	3.699
Obligationsbeholdning	13	19.207	20.109
Aktiebeholdning, kursværdi	14	23.974	23.357
Værdipapirer i alt		43.181	43.466
Likvide beholdninger		12.692	3.258
Aktiver		117.154	107.488
PASSIVER			
Kapitalkonto		98.682	96.050
Henlæggelser		7.556	2.170
Egenkapital	16	106.238	98.220
Leverandørgæld		1.776	1.089
Modtagne forudbetalinger		3.322	2.320
Medarbejderforpligtelser		2.928	3.012
Anden gæld	15	2.890	2.847
Kortfristet gæld i alt		10.916	9.268
Passiver		117.154	107.488
Kontraktlige forpligtelser	17		
Hæftelser, Praksisforsikringen	18		

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2015	Budget* 2015	Regnskab 2014
1. Omsætning			
Medlemskontingenter	44.865	43.600	44.506
Tandlægebladet	6.592	7.545	6.749
Forlag	139	275	192
Efteruddannelsen	26.802	19.500	20.436
Insourcing	497	240	309
	78.895	71.160	72.192
2. Øvrige indtægter			
Momsrefusion	313	600	509
Sponsorindtægter	41	350	48
Øvrige	89	50	79
	443	1.000	636
3. Lønnote (gager, pension, særlig godtgørelse mv.)			
Hovedbestyrelse	-2.062	-2.229	-1.959
Fagpolikere	-1.038	-1.472	-1.147
Medarbejdere	-27.936	-28.850	-29.131
Lønoms-kostninger i alt	-31.036	-32.551	-32.237
Gennemsnitlig antal ansatte i perioden**	48,2	45,0	48,9

** incl. fratrådte medarbejdere i efterflg. periode og vikarer (tidsbegrænset ansættelse). Budget er ex. vikarer.

De samlede lønudgifter er indeholdt i følgende udgiftsposter (note 4-9):

Tandlægebladet	-2.596	-3.140	-3.416
Efteruddannelsen	-3.820	-3.706	-3.691
Medlemsservice i øvrigt, eksternt	-6.146	-5.987	-6.071
Fagpolitiske omkostninger	-9.136	-9.449	-9.289
Administrative driftsomkostninger	-6.238	-6.568	-6.664
	-27.936	-28.850	-29.131

*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2015	Budget* 2015	Regnskab 2014
4. Tandlægebladet			
Annoncesalg	4.982	5.745	5.058
Kollegiale henvisninger, abonnementer mv.	1.610	1.800	1.691
Trykning	-1.903	-2.250	-2.085
Distribution	-750	-800	-798
Indtægtsafholdte omkostninger i øvrigt	-1.020	-1.070	-805
Sekretariatsbistand, gager mv.	-2.596	-3.140	-3.416
Øvrige omkostninger	-315	-533	-284
	8	-248	-639
5. Forlagsvirksomheden			
Indtægter ved salg af brochurer	108	195	156
Indtægter ved salg af bøger og andre tryksager	31	80	36
Indtægtsafholdte omkostninger	-137	-205	-90
Øvrige omkostninger	-30	-40	-71
	-28	30	31
6. Efteruddannelsen			
Kursusindtægter ved Årskursus	6.709	7.250	8.379
Kursusindtægter ved Symposium	6.299	7.000	4.899
Kursusindtægter vedr. Tandlægeoverenskomsten	5.112	0	0
Øvrige kursusindtægter	8.682	5.250	7.158
Indtægter i alt	26.802	19.500	20.436

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2015	Budget* 2015	Regnskab 2014
Omkostninger ved Årskursus	-3.451	-5.000	-5.020
Omkostninger ved Symposium	-3.158	-4.800	-1.423
Omkostninger vedr. Tandlægeoverenskomsten	-1.651	0	0
Indtægtsafholdte omkostninger, i øvrigt	-5.918	-3.700	-7.346
Sekretariatsbistand, gager mv.	-3.820	-3.706	-3.691
Øvrige omkostninger	-487	-393	-315
Udgifter i alt	-18.485	-17.599	-17.795
Efteruddannelsen i alt	8.317	1.901	2.641
7. Medlemsservice i øvrigt			
Front office, sekretariatsbistand	-3.280	-3.042	-3.092
Front office, øvrige omkostninger	-323	-339	-278
Arbejds miljø og kvalitetsstyring	-766	-684	-670
Internet og intranet (hjemmeside)	-872	-890	-1.718
Politisk support og kommunikation	-628	-863	-798
Politisk indflydelse, sekretariatsbistand	-1.004	-1.031	-1.014
Politisk indflydelse, i øvrigt	-317	-540	-298
Øvrige omkostninger	-1.328	-1.032	-475
	-8.518	-8.421	-8.343
8. Fagpolitiske omkostninger			
<i>Det centrale politiske område</i>			
Generalforsamling/Visionsdag	-833	-1.431	-1.143
Hovedbestyrelsen	-2.100	-2.108	-1.746
Forretningsudvalget	-2.653	-2.634	-2.725
Øvrige omkostninger	-414	-310	-283
	-6.000	-6.483	-5.897

*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2015	Budget* 2015	Regnskab 2014
<i>Det private forhandlingsområde</i>			
Klinikejerudvalg (KEU)	-279	-336	-192
Klinikejernes Forhandlingsudvalg (KFU)	-4.058	-4.402	-4.421
Privatansatte tandlægers udvalg	-1.580	-1.697	-1.639
Øvrige omkostninger	-495	-968	-929
	-6.412	-7.403	-7.181
<i>Det offentlige forhandlingsområde</i>			
Det offentlige forhandlingsområde	-1.882	-2.000	-1.744
Øvrige omkostninger	-179	-330	-2
	-2.061	-2.330	-1.746
<i>Øvrige fagpolitiske aktiviteter</i>			
Sundhedsudvalget	-896	-1.187	-989
Efteruddannelsesudvalget	-47	-108	-34
Undersøgelser	-300	-418	-307
Mødeomkostninger	-795	-722	-722
Faglig bistand, retssager for medlemmer	-282	-650	-310
Øvrige fagpolitiske omkostninger	-167	-427	-176
	-2.487	-3.512	-2.538
<i>Internationale aktiviteter</i>			
	-692	-943	-554
	-692	-943	-554
Fagpolitiske omkostninger i alt	-17.652	-20.671	-17.916

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2015	Budget* 2015	Regnskab 2014
9. Administrative driftsomkostninger			
Gager	-5.905	-6.228	-6.325
Indirekte lønudgifter	-2.246	-2.491	-2.112
Fotokopiering	-810	-750	-712
IT, outsourcing, opdateringer, licenser	-4.981	-5.250	-3.851
IT, konsulentbistand	-1.553	-1.500	-607
IT, hardware, småanskaffelser, rep. & vedl.hold.	-845	-770	-1.460
Konsulentbistand; revision, juridisk & anden rådgivning samt assistance	-487	-600	-186
Ejendommens drift	-1.900	-2.178	-2.000
Insourcing Danske Fysioterapeuter - forsikringer mv.	-108	0	0
Insourcing Dansk Psykolog Forening - forsikringer mv.	-43	0	0
Øvrige udgifter	-2.096	-2.677	-2.146
	-20.974	-22.444	-19.399
10. Finansielle indtægter			
Rente af likvide beholdninger m.m.	2	0	0
Rente og udbytte af obligationer og aktier	2.264	1.000	1.186
Realiserede kursgevinster på obligationer og aktier	249	0	178
Urealiserede kursgevinster på obligationer og aktier	1.359	0	3.375
	3.874	1.000	4.739
11. Finansielle udgifter			
Rente og gebyrer af bankgæld m.m.	-110	0	-60
Realiserede kurstab på obligationer og aktier	-5	0	-11
Urealiserede kurstab på obligationer og aktier	-1.619	0	-741
	-1.734	0	-812

*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2015	Budget* 2015	Regnskab 2014
12. Ejendommen Amaliegade 17			
Saldo 31.12.2015	57.000		57.000
Ejendomsværdi 1.oktober 2014 (seneste)	57.000		57.000
13. Obligationsbeholdning			
Beholdning 01.01.2015	20.109		21.497
Udtrukket i året	-5.220		-2.507
Købt i året	4.974		1.999
Solgt i året	0		-1.300
Realiseret kursgevinst/-tab	-2		109
Kursregulering 31.12.2015	-654		311
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	19.207		20.109
14. Aktiebeholdning			
Beholdning 01.01.2015	23.357		19.559
Købt i året	1.726		2.286
Solgt i året	-1.561		-869
Realiseret kursgevinst/-tab	58		58
Kursregulering 31.12.2015	394		2.323
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015	23.974		23.357
15. Anden gæld			
Skyldig moms og lønsumsafgift	1.296		854
Hensat til vederlagsforpligtelse, formand	944		691
Skyldige omkostninger	355		665
Skyldig skat, 2015	283		327
Restskat, 2014	0		0
Danske Regioner	0		168
Mellemregning KOF (FUT)	12		142
Saldo 31.12.2015	2.890		2.847

*Ikke revideret

NOTER

1000 KR.	Kapital- konto	Henlæg- gelser	I alt
16. Egenkapital			
Saldo 01.01.2015	96.050	2.170	98.220
Anvendt i året	0	-614	-614
Årets resultat	2.632	6.000	8.632
Saldo 31.12.2015	98.682	7.556	106.238

Specifikation af henlæggelser

	Forbedring af medlems- system & digital brugerflade	Journal- system	Sundheds- kampagne	Ex.ordinær ejendoms- vedlige- holdelse	I alt
Saldo 01.01.2015	1.709	461	0	0	2.170
Anvendt i året	-153	-461	0	0	-614
Henlagt i året	0	0	3.000	3.000	6.000
Henlæggelser 31.12.2015	1.556	0	3.000	3.000	7.556

17. Kontraktlige forpligtelser

Leasingaftale vedrørende kopimaskiner løber til den 31. december 2016.

Leasingforpligtelsen er i 2016 ca. 700 tkr.

18. Hæftelser, Praksisforsikringen

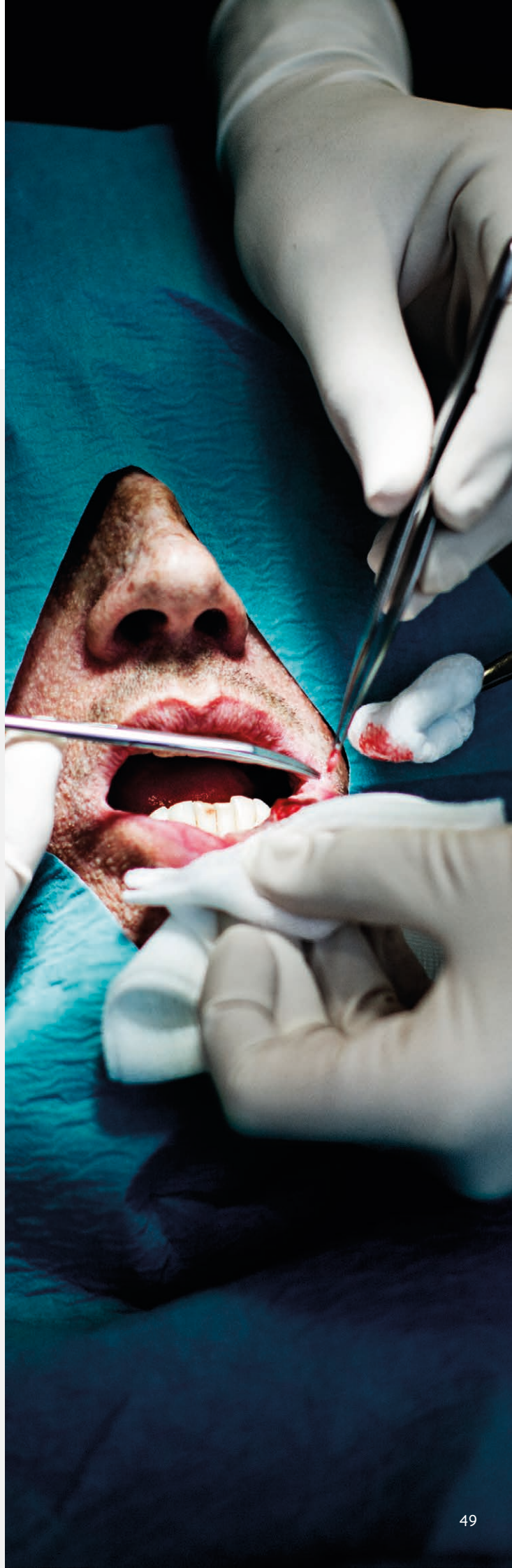
Tandlægeforeningen hæfter fuldt ud for Tandlægeforeningens Praksisforsikring (herefter alene kaldet Praksisforsikringen), hvis egenkapital pr. 31.12.2015 er positiv med 87.350 t.kr. Der henvises yderligere til Praksisforsikringens aflagte og godkendte regnskab for 2015.

Praksisforsikringen vises alene i Tandlægeforeningens årsregnskab som en noteoplysning, da Praksisforsikringens egenkapital er reserveret til dennes formål.

Praksisforsikring administrerer en række obligatoriske forsikringer for medlemmer af Tandlægeforeningen:

- Erhvervsansvarsforsikring
- Retshjælpsforsikring
- Arbejdsskadeforsikring
- Patientsikring

samt Tandlægeforeningens Patientforsikring, som omfatter alle autoriserede tandlæger i Danmark og på Færøerne.



PRAKSISFORSIKRINGENS REGNSKAB I HOVEDTAL

1000 kr.

2015 2014

RESULTATOPGØRELSE FOR 2015

Indtægter i alt	56.077	37.071
Omkostninger til praksisforsikringsudvalget	-5.440	-5.553
Omkostninger Ankenævnet	-5.158	-5.995
Omkostninger arbejdsskadeforsikring	-4.091	-4.053
Omkostninger øvrige forsikringsordninger	-4.336	-3.755
Omkostninger Patientforsikring	-20.754	-18.992
Årets resultat før investeringsafkast	16.298	-1.277
Investeringsafkast	237	1.770
Årets resultat	16.535	493

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2015

AKTIVER

Investeringsaktiver	43.891	20.743
Tilgodehavender	124.954	99.217
Likvide beholdninger	1.175	13.756

Aktiver i alt **170.020** **133.716**

PASSIVER

Egenkapital	87.350	70.815
Forsikringsmæssige hensættelser	78.962	61.333
Kortfristede gældsforpligtelser	3.708	1.568

Passiver i alt **170.020** **133.716**

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

TIL MEDLEMMERNE I TANDLÆGEFORENINGEN

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Tandlægeforeningen for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabskik.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En

revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med god regnskabskik.

SUPPLERENDE OPLYSNINGER VEDRØRENDE FORSTÅELSE AF REVISIONEN

Tandlægeforeningen har som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 01.01.2015 – 31.12.2015 medtaget det af generalforsamlingen godkendte resultatbudget for 2015. Disse sammenligningstal har, som det også fremgår af regnskabet, ikke været underlagt revision.

København, den 27.04.2016

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jesper Jørgensen
statsautoriseret revisor

DE FAGPOLITISKE REVISORERS PÅTEGNING

ÅRSREGNSKAB 2015

Vi har gennemgået Tandlægeforeningens årsregnskab for 2015. I den forbindelse har vi fået fremvist dokumentation og modtaget forklaring på de spørgsmål, som gennemgangen gav anledning til.

BEMÆRKNINGER

Vores gennemgang af Tandlægeforeningens regnskab gav anledning til følgende bemærkninger:

- Det er glædeligt, at driftsregnskabet udviser et overskud, endda et stort overskud, til trods for, at der var budgetteret med et underskud. Særligt bemærkes, at TB har vendt sit underskud til et lille overskud.
- Som vi også bemærkede sidste år, er een af grundene til, at man har undgået et underskud, at der har været besparelser på mange områder, ikke mindst i sekretariatet. Samtidig ses, at kursusaktiviteten har været voldsom og er klaret internt i sekretariatet. Det kan gøre sekretariatet som helhed svagt, da der ikke er ressourcemæssigt overskud. Samtidig er der risiko for, at det bliver mere lønfølsomt.
- En anden grund til, at der ikke er underskud, er de store indtægter fra kursusafdelingen. Det er selvfølgelig glædeligt at se, at efteruddannelsen giver et så pænt overskud. Men man skal man overveje, om man kan acceptere et underskud på regnskabet, hvis indtægterne fra primært symposium og årskursus svigter, eller om man i fremtiden vil budgettere uden at være så afhængig af disse indtægter.
- De fagpolitiske revisorer anbefalede sidste år, at der fremover budgetteres med et fast beløb til kampagner og lobbyarbejde, som fremmer foreningens/standens interesser. Dels for, at alle kan se, at det er foreningens klare intention, dels for at undgå pludselige, uventede og forklaringskrævende store poster i regnskabet. Ikke desto mindre synes 3 mill kroner at være en meget stor henlæggelse, som kræver en meget god begrundelse, som videreformidles til medlemmerne.

København, den 27. april 2016

Marianne Juel Riis
Fagpolitisk revisor

Steffen Lauritzen
Fagpolitisk revisor

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GENERELT

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt god regnskabsskik som foreskrevet i lov om fonde og visse foreninger.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

INDTÆGTER

Indtægter medtages i resultatopgørelsen for det regnskabsår, de kan henføres til.

Renteindtægter medtages i det år, hvori de tilskrives.

UDGIFTER

Alle udgifter udgiftsføres i resultatopgørelsen i det år, hvori de er afholdt. Dette gælder tillige større anskaffelser af driftsmidler og it.

Udgifterne til de enkelte hovedaktiviteter (Tandlægebladet, Efteruddannelsen, Forlag og Medlemsservice i øvrigt) omfatter udelukkende omkostninger, der direkte kan henføres til de pågældende aktiviteter. Fagpolitiske omkostninger (note 8) og administrative driftsomkostninger (note 9) m.v. er ikke fordelt forholdsvis på de direkte henførbare hovedaktiviteter.

SKAT

Årets skat, som består af skat af årets skattepligtige indkomst.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender optages til den værdi, hvortil de efter en forsigtig vurdering skønnes at ville indgå.

VÆRDIPAPIRER

Børsnoterede obligationer og aktier optages til noterede børskurser pr. 31. december, obligationer dog højst til kurs 100. Aktier i Kommunernes Pensionsforsikring A/S optages til anskaffelsespris. Kapitalandele i unoterede investeringsforeninger optages til formodet handelsværdi pr. 31. december.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab posteres i foreningens resultatopgørelse.

EJENDOMMEN

Optages til den seneste offentlige kontante ejendomsvurdering. Eventuelle op- eller nedskrivninger posteres direkte på foreningens egenkapital.

HÆFTELSE

Praksisforsikringen vises alene i Tandlægeforeningens årsregnskab som en noteoplysning, da Praksisforsikringens egenkapital er reserveret til dennes formål.



BUDGET FOR 2016 OG 2017 - RESULTATOPGØRELSE

1000 kr.	Note	Regnskab 2014	Godkendt af repræsentantskabet		Godkendt af hovedbestyrelsen	
			Budget 2015-R	Budget 2016	Budget 2016-R	Budget 2017
Medlemskontingenter	1	44.506	43.600	43.200	42.500	42.400
Tab på kontingentdebitorer		-106	-200	-200	-200	-200
Øvrige indtægter		636	1.000	1.000	600	600
Indtægter i alt		45.036	44.400	44.000	42.900	42.800
Tandlægebladet	1,2,3	-639	-248	-287	-296	-311
Forlagsvirksomheden	1,2,4	29	30	30	30	30
Efteruddannelsen	1,2,5	2.641	1.901	3.351	3.244	2.948
Medlemsservice i øvrigt	2,6	-7.511	-8.421	-8.502	-7.835	-7.968
Medlemsservice i alt		-5.480	-6.738	-5.408	-4.857	-5.301
Markedsføringsomkostninger		0	-250	-250	-875	-875
Fagpolitiske omkostninger	1,7	-17.916	-20.671	-20.580	-19.808	-20.382
Administrative driftsomkostninger	1,8	-19.922	-22.204	-22.654	-23.124	-22.827
Resultat før renter og skat		1.718	-5.463	-4.892	-5.764	-6.585
Finansielle indtægter	9	4.739	1.000	1.000	1.000	1.000
Finansielle udgifter	10	-812	0	0	0	0
Skat		-216	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
ÅRETS RESULTAT		5.429	-5.463	-4.892	-5.764	-6.585

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2014	Godkendt af repræsentantskabet		Godkendt af hovedbestyrelsen	
		Budget 2015-R	Budget 2016	Budget 2016-R	Budget 2017
1. Omsætning					
Medlemskontingenter	44.506	43.600	43.200	42.500	42.400
Tandlægebladet	6.749	7.545	7.545	6.770	6.815
Forlag	192	275	275	275	275
Efteruddannelsen	20.436	19.500	20.500	21.200	21.000
Insourcing	309	240	240	420	420
	72.192	71.160	71.760	71.165	70.910
2. Lønnote (gager, pension, særlig godtgørelse mv.)					
Hovedbestyrelse	-1.959	-2.229	-2.219	-2.026	-2.052
Fagpolikere	-1.147	-1.472	-1.488	-1.283	-1.335
Medarbejdere	-29.131	-28.548	-28.907	-28.078	-28.739
Lønnotkostninger i alt	-32.237	-32.249	-32.614	-31.387	-32.126
Gennemsnitlig antal ansatte i perioden**	49,0	46,3	46,3	44,3	44,3
** RE14 er incl. fratrådte medarbejdere i efterflg. periode og vikarer (tidsbegrænset ansættelse). Budget indeholder kun fastansatte medarbejdere.					
De samlede lønudgifter er indeholdt i følgende udgiftsposter (note 3-8):					
Tandlægebladet	-3.416	-3.067	-3.106	-2.494	-2.554
Forlagsvirksomheden	0	0	0	0	0
Efteruddannelsen	-3.691	-3.706	-3.753	-3.798	-3.888
Medlemsservice i øvrigt, eksternt	-6.071	-5.879	-5.954	-5.391	-5.519
Fagpolitiske omkostninger	-9.289	-9.328	-9.451	-9.482	-9.707
Administrative driftsomkostninger	-6.664	-6.568	-6.643	-6.913	-7.071
	-29.131	-28.548	-28.907	-28.078	-28.739

1000 kr.	Regnskab 2014	Godkendt af repræsentantskabet		Godkendt af hovedbestyrelsen	
		Budget 2015-R	Budget 2016	Budget 2016-R	Budget 2017
3. Tandlægebladet					
Annoncesalg	5.058	5.745	5.745	5.070	5.115
Kollegiale henvisninger, abonnementer mv.	1.691	1.800	1.800	1.700	1.700
Trykning	-2.085	-2.250	-2.250	-2.200	-2.200
Distribution	-798	-800	-800	-800	-800
Indtægtsafholdte omkostninger i øvrigt	-805	-1.070	-1.070	-1.080	-1.080
Gager og lønafledte poster	-3.416	-3.067	-3.106	-2.494	-2.554
Øvrige omkostninger	-284	-606	-606	-492	-492
	-639	-248	-287	-296	-311
4. Forlagsvirksomheden					
Indtægter ved salg af brochurer	156	195	195	195	195
Indtægter ved salg af bøger og andre tryksager & ekspeditionsgebyrer	36	80	80	80	80
Indtægtsafholdte omkostninger	-90	-245	-245	-245	-245
Øvrige omkostninger	-73	0	0	0	0
	29	30	30	30	30
5. Efteruddannelsen					
Kursusindtægter ved Årskursus	8.379	7.250	8.250	8.250	7.750
Kursusindtægter ved Symposium	4.899	7.000	7.000	7.000	7.300
Øvrige kursusindtægter	7.158	5.250	5.250	5.950	5.950
Indtægter i alt	20.436	19.500	20.500	21.200	21.000
Omkostninger ved Årskursus	-5.020	-5.000	-4.500	-4.500	-4.500
Omkostninger ved Symposium	-1.423	-4.500	-4.500	-4.800	-4.800
Indtægtsafholdte omkostninger, i øvrigt	-7.346	-4.000	-4.000	-4.400	-4.400
Gager og lønafledte poster	-3.691	-3.706	-3.753	-3.798	-3.888
Øvrige omkostninger	-315	-393	-396	-458	-464
Udgifter i alt	-17.795	-17.599	-17.149	-17.956	-18.052
Efteruddannelsen i alt	2.641	1.901	3.351	3.244	2.948

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2014	Godkendt af repræsentantskabet		Godkendt af hovedbestyrelsen	
		Budget 2015-R	Budget 2016	Budget 2016-R	Budget 2017
6. Medlemsservice i øvrigt					
Front office, gager og lønafledte poster	-3.092	-2.989	-3.027	-2.453	-2.511
Front office, øvrige omkostninger	-278	-392	-394	-277	-282
Tandlægetvistighedsnævnet, indtægter	0	120	120	0	0
Tandlægetvistighedsnævnet, omkostninger	0	-120	-120	0	0
Arbejds miljø og kvalitetsstyring	-670	-684	-692	-738	-753
Internet og intranet, gager og lønafledte poster	-886	-890	-901	-901	-922
Politisk support og kommunikation	-798	-863	-871	-839	-851
Politisk indflydelse, gager og lønafledte poster	-1.014	-991	-1.004	-1.009	-1.033
Politisk indflydelse, afsat til KRAM	0				
Politisk indflydelse, i øvrigt	-298	-580	-581	-586	-584
Øvrige omkostninger	-475	-1.032	-1.032	-1.032	-1.032
	-7.511	-8.421	-8.502	-7.835	-7.968
7. Fagpolitiske omkostninger					
<i>Det centrale politiske område</i>					
Generalforsamling/Visionsdag	-1.143	-1.431	-1.178	-1.074	-1.213
Hovedbestyrelsen	-1.746	-2.108	-2.090	-1.847	-1.877
Forretningsudvalget	-2.725	-2.634	-2.659	-2.644	-2.800
Øvrige omkostninger	-283	-310	-310	-360	-360
	-5.897	-6.483	-6.237	-5.925	-6.250
<i>Det private forhandlingsområde</i>					
Klinikejerudvalg (KEU)	-192	-336	-340	-253	-224
Klinikejernes Forhandlingsudvalg (KFU)	-4.421	-4.402	-4.459	-4.206	-4.350
Privatansatte tandlægers udvalg	-1.639	-1.697	-1.717	-1.752	-1.789
Øvrige omkostninger	-929	-968	-1.024	-942	-942
	-7.181	-7.403	-7.540	-7.153	-7.305

1000 kr.	Regnskab 2014	Godkendt af repræsentantskabet		Godkendt af hovedbestyrelsen	
		Budget 2015-R	Budget 2016	Budget 2016-R	Budget 2017
<i>Det offentlige forhandlingsområde</i>					
Det offentlige forhandlingsområde	-1.744	-2.000	-2.023	-2.071	-2.109
Øvrige omkostninger	-2	-330	-325	-262	-262
	-1.746	-2.330	-2.348	-2.333	-2.371
<i>Øvrige aktiviteter</i>					
Sundhedsudvalget	-989	-1.187	-1.198	-1.203	-1.223
Efteruddannelsesudvalget	-34	-108	-96	-101	-101
Undersøgelser	-307	-418	-426	-428	-437
Mødeomkostninger	-722	-722	-706	-709	-724
Faglig bistand, retssager for medlemmer	-310	-650	-650	-650	-650
Øvrige fagpolitiske omkostninger	-176	-427	-427	-354	-354
	-2.538	-3.512	-3.503	-3.445	-3.489
<i>Internationale aktiviteter</i>					
	-554	-943	-952	-952	-967
	-554	-943	-952	-952	-967
Fagpolitiske omkostninger i alt	-17.916	-20.671	-20.580	-19.808	-20.382
8. Administrative driftsomkostninger					
Gager	-6.325	-6.228	-6.298	-6.567	-6.717
Indirekte lønudgifter	-2.112	-2.491	-2.554	-2.744	-2.774
Print, fotokopiering mv.	-712	-750	-800	-843	0
IT, outsourcing og licenser	-4.298	-4.575	-4.575	-4.575	-4.575
IT, udvikling og konsulentydelse	-991	-2.175	-2.175	-2.175	-2.175
IT, hardware, småanskaffelser, rep. & vedl.hold.	-1.461	-770	-770	-780	-1.080
Konsulentbistand; revision, juridisk & anden rådgivning samt assistance	-186	-600	-600	-600	-600
Ejendommens drift	-1.999	-2.178	-2.211	-2.220	-2.263
Øvrige udgifter	-1.838	-2.437	-2.671	-2.620	-2.643
	-19.922	-22.204	-22.654	-23.124	-22.827

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2014	Godkendt af repræsentantskabet		Godkendt af hovedbestyrelsen	
		Budget 2015-R	Budget 2016	Budget 2016-R	Budget 2017
9. Finansielle indtægter					
Rente og udbytte af obligationer og aktier	1.186	1.000	1.000	1.000	1.000
Realiserede kursgevinster på obligationer og aktier	178	0	0	0	0
Urealiserede kursgevinster på obligationer og aktier	3.375	0	0	0	0
	4.739	1.000	1.000	1.000	1.000
10. Finansielle udgifter					
Rente og gebyrer af bankgæld m.m.	-60	0	0	0	0
Realiserede kurstab på obligationer og aktier	-11	0	0	0	0
Urealiserede kurstab på obligationer og aktier	-741	0	0	0	0
	-812	0	0	0	0





TANDLÆGE
FORENINGEN

Tandlægeforeningen
Amaliegade 17
1256 København K

Tlf. 70 25 77 11
Fax 70 25 16 37

info@tandlaegeforeningen.dk
www.tandlaegeforeningen.dk